



ÅRSRAPPORT 2022

Årsrapporten er udgivet af Institut for Menneskerettigheder med henblik på at give et retvisende billede af instituttets økonomiske og faglige resultater for 2022. Årsrapporten kan hentes på www.menneskeret.dk.

Forsidefoto: Febiyan, unsplash.com
Layout: Michael Länger

© 2023 Institut for Menneskerettigheder
Danmarks Nationale Menneskerettighedsinstitution
Wilders Plads 8K
1403 København K
Telefon 32 69 88 88
www.menneskeret.dk

Denne publikation eller dele af den må reproduceres til ikke-kommercielle formål med tydelig angivelse af kilde.

Vi tilstræber, at vores udgivelser bliver så tilgængelige som muligt. Vi bruger fx store typer, korte linjer, få orddelinger, løs bagkant og stærke kontraster.

Læs mere om tilgængelighed på www.menneskeret.dk/tilgaengelighed

INDHOLD

1	DEN UAFHÆNGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING	4
2	LEDELSESPÅTEGNING	7
3	LEDELSESBERETNING 2022	9
	IMPLEMENTERING AF STRATEGI 2021-24	9
	INSTITUTMÅL 2022	9
	MÅLOPFYLDELSE 2022	10
	INSTITUTTETS SAMFUNDSANSVAR	11
	ÅRETS RESULTAT OG DEN ØKONOMISKE UDVIKLING I 2022	12
4	ÅRSREGNSKAB	14
	ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	14
	RESULTATOPGØRELSE	14
	BALANCE	16
5	NOTER	18
	NOTE 1 - DONOROVERSIGT	18
	NOTE 2 - HUSLEJE	18
	NOTE 3 - PERSONALE- OG ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER	18
	NOTE 4 - LIKVIDE BEHOLDNINGER	18
	NOTE 5 - IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING	18
	NOTE 6 - EGENKAPITAL	19
	INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED (IV)	19

1 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til Institut for Menneskerettigheder – Danmarks Nationale Menneskerettighedsinstitution

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Institut for Menneskerettigheder – Danmarks Nationale Menneskerettighedsinstitution for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter statens regnskabsregler med de tilpasninger der fremgår af anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse af lov nr. 101 af 19. januar 2012 om revisionen af statens regnskaber. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af instituttet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere instituttets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere instituttet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse

med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse af lov nr. 101 af 19. januar 2012 om revisionen af statens regnskaber, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse af lov nr. 101 af 19. januar 2012 om revisionen af statens regnskaber, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke

- en konklusion om effektiviteten af instituttets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om instituttets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at instituttet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, pro-cesser eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 6. marts 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Ulrik Benedict Vassing
statsaut. revisor
mne32827

2 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 2022 for Institut for Menneskerettigheder – Danmarks Nationale Menneskerettighedsinstitution.

Årsrapporten er aflagt efter bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af Institut for Menneskerettigheder – Danmarks Nationale Menneskerettighedsinstitution – aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultat for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Vi skal endvidere særskilt som anført i bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv. tilkendegive;

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 6. marts 2023

Direktør:

Louise Holck

BESTYRELSE

Andreas Kamm <i>Forperson</i>	Louise Halleskov <i>Næstforperson</i>	Lars Grassmé Binderup
Mette Boye	Birgit Feldtmann	Karin Buhmann
Asim Latif	Steven L. B. Jensen	Christina Johnsen
Henriette Laursen	Jonas V. Nøddekær	Sif Holst
Sune Lægaard	Stine Jørgensen	

3 LEDELSESBERETNING 2022

Indledning

Bestyrelsen fastsætter hvert år en række institutsmål, der har til hensigt at skabe den tilsigtede forandring, som fremgår af instituttets strategi. Institutmålene omsættes til konkrete indsatser i de enkelte afdelinger (se figur 1). :



Figur 1: Målhierarki

IMPLEMENTERING AF STRATEGI 2021-24

Som led i bestyrelsens tiltrædelse af strategi 2021-24 blev det besluttet, at der skulle udarbejdes substrategier på strategiens faglige fokusområder og instituttets særlige mandater (Grønland, handicap, køn og etnicitet). Formålet er at omsætte strategien til mere konkrete pejlemærker, indsatser og prioriteringer på instituttet.

I 2022 drøftede og tiltrådte bestyrelsen følgende substrategier:

- Menneskerettigheder & bæredygtighed
- Menneskerettigheder & erhverv
- Etnicitetsmandatet
- Handicapmandatet
- Forskningsstrategi
- Institutts arbejde i Grønland og med grønlændere i Danmark

INSTITUTMÅL 2022

Ud over de udadrettede substrategier valgte bestyrelsen at prioritere følgende mere indadrettede institutsmål i 2022, der skal sikre en fortsat bæredygtig organisation i udvikling med en stærk administrativ understøttelse:

1. I første halvår af 2022 vil instituttet udarbejde en ny finansieringsstrategi, der sikrer instituttets finansielle og organisatoriske balance i tråd med de tematiske og strategiske fokusområder i strategi 2021-24.
2. I 2022 vil instituttet udarbejde en politik for informationssikkerhed, der understøttes af dels et ledelsessystem for løbende risikovurdering og opfølgning, dels træning og uddannelse af instituttets medarbejdere og dels en klar leverandørstyring, navnlig ift. de systemer, der udgør væsentlige risici for instituttets it-sikkerhed.
3. I første halvår af 2022 vil instituttet dels definere den ønskværdige balance mellem medarbejdere i København og udlandet i overensstemmelse med hus- og finansieringsstrategien, dels præcisere den administrative understøttelse af lokalkontorer og hubs, herunder ved at sikre en klar og tydelig ansvarsfordeling mellem de administrative støttefunktioner og det udøvende menneskerettighedsarbejde.

MÅLOPFYLDELSE 2022

Institutmålene for 2022 tager afsæt i det princip, der også er det gennemgående i strategien: at instituttet er én samlet organisation, og en organisation, der er i løbende udvikling, så den kan gribe de udfordringer, der opstår – også administrativt.

Det er ledelsens samlede vurdering, at årets målopfyldelse er tilfredsstillende, idet instituttet er lykkedes med at få fastlagt og tiltrådt en ny finansieringsstrategi for det internationale arbejde, styrket og systematiseret arbejdet med informationssikkerhed samt lagt grundstenene for bedre administrativ styring af lokalkontorer og hubs gennem dels en større kortlægning, dels forankring og systematisering af arbejdet i HR.

Målopfyldelsen 2022 er skildret i nedenstående skema.

De mere udadrettede faglige mål for 2022 fremgår af den nationale og internationale beretning, som fremgår af instituttets hjemmeside (www.menneskeret.dk).

PORTEFØLJEØVERBLIK INSTITUTMÅL 2022

	PLANLAGTE LEVERANCER	KOMMENTAR	MÅLOPFYLDELSE
<p>NY FINANSIERINGSSTRATEGI</p> <p>Direktionen og bestyrelsen har besluttet, at instituttet skal udarbejde en ny 4-årig finansieringsstrategi for det internationale område, der sikrer instituttets finansielle og organisatoriske balance i tråd med de tematiske og strategiske fokusområder i strategi 2021-24.</p>	<p>1-2. trimester</p> <ul style="list-style-type: none"> Analyse 1: Evaluering af finansieringsstrategi 2016 via følgende indikatorer : <ul style="list-style-type: none"> passende niveau i omsætning, yderligere diversitet i omsætning, styrket konkurrencedygtighed. Analyse 2: Udvikling og tendenser i donormarkedet. Analyse 3: SWOT analyse. <p>3. Trimester</p> <ul style="list-style-type: none"> Finansieringsstrategi udarbejdet og tiltrådt af bestyrelsen. 	<p>Alle leverancer er gennemført og målet er opfyldt med en mindre periodeforskydelse, idet bestyrelsen valgte at afvente målets gennemførelse til tiltrædelse af ny international chef pr. 1. nov. 2022.</p> <p>Den endelige finansieringsstrategi for det interne arbejde blev tiltrådt af bestyrelsen på møde d. 19. januar 2023.</p>	<p>Målet er opfyldt</p> <p>● ○ ○</p>
<p>BEDRE CYBERSIKKERHED</p> <p>Instituttet oplever på linje med andre offentlige og private virksomheder et stigende pres på vores cybersikkerhed, ligesom GDPR siden 2018 har stillet nye krav til instituttets informationssikkerhed. Derfor besluttede direktionen og bestyrelsen, at der i 2021 skulle udarbejdes en ny IT- og informationssikkerhedsstrategi indeholdende 11 initiativer, som instituttet i 2022 skal implementere for at styrke cybersikkerheden.</p>	<p>1. trimester</p> <ul style="list-style-type: none"> Oprettelse af et ledelsessystem for løbende risikovurdering, opfølgning og dokumentation, Nedsættelse af et informationssikkerhedssikkerhedsudvalg, <p>2. trimester</p> <ul style="list-style-type: none"> Udarbejdelse af politik for informationssikkerhed, <p>3. trimester</p> <ul style="list-style-type: none"> Igangsættelse af træning og uddannelse af instituttets medarbejdere, Bedre og mere klar leverandørstyring. 	<p>Alle leverancer er gennemført og målet er opfyldt. Curriculum og behovsbestemt træningsforløb for medarbejdere i både Danmark og udlandet udarbejdes og eksekveres 2023.</p>	<p>Målet er opfyldt</p> <p>● ○ ○</p>
<p>ÉN ORGANISATION MED FORSKELLIGE ARBEJDSSTEDER</p> <p>I tråd med den tidligere internationale substrategi og øgede forventninger fra donorer om lokalisering, er antallet af lokale fuldtidsansættelser ude i verden øget fra 9 til 40 i perioden fra 2017 til 2022. Der er nu behov for at instituttets ledelse tager en dybere strategisk drøftelse af dels effekten af hubs og lokalkontorer, dels den organisatoriske balance i lyset af instituttets mandat mv.</p>	<p>2. trimester</p> <ul style="list-style-type: none"> Analyse 1: Kortlægning af den administrative understøttelse gennemført. Analyse 2: Opfølgning på anbefalinger fra 2016 fsva. registrering af lokalkontorer, juridisk bistand, administrativ understøttelse, internt samarbejde/snitflader, evt. kompetencegabs. Analyse 3: Udvikling og tendenser i donormarkedet (se institut mål om finansieringsstrategi). 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse 1 om kortlægning af den administrative understøttelse blev gennemført med forsinkelse. Analyse 3 om udviklingen af donormarkedet er ligeledes gennemført som led i udarbejdelse af ny finansieringsstrategi for det internationale arbejde. Analyse 2 udestår. Dette arbejde vil indgå som led i leverancen til den ny internationale finansieringsstrategi 2023 om at gentænke instituttets netværk og administration af hubs og lokalkontorer. 	<p>Målet er delvist opfyldt</p> <p>○ ● ○</p>

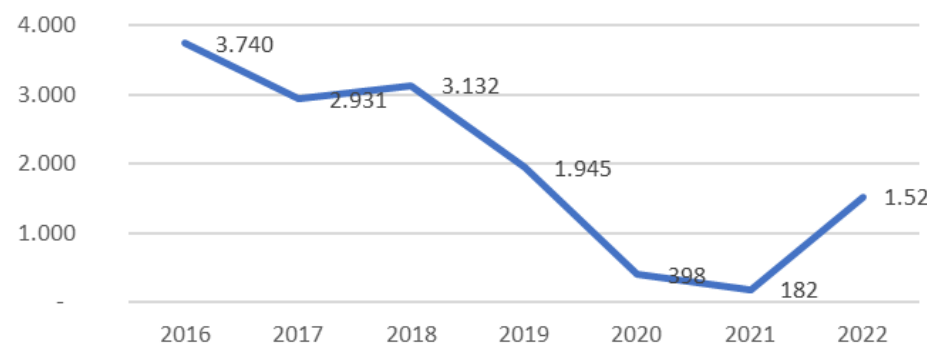
INSTITUTTETS SAMFUNDSANSVAR

Instituttets arbejde med samfundsansvar er en integreret del af den daglige drift. Arbejdet med samfundsansvar bygger på vores mission om at beskytte og fremme menneskerettigheder og ligebehandling, og på vores status som en selvejende offentlig institution. Som offentlig institution skal vi leve op til en række krav, der sikrer gennemsigtighed, antikorruption og arbejdstagerrettigheder, hvilket er sammenfaldende med de forpligtelser, der følger med generelle principper om virksomheders, organisationers og myndigheders samfundsansvar. Instituttet arbejder løbende med at styrke dette arbejde. Senest har instituttets opdateret sin whistleblowerordning, så den er mere tilgængelig, bedre sikrer anmelders anonymitet og førstebehandles af en ekstern enhed, der vurderer den videre håndtering af indberetningen. Se mere her: <https://menneskeret.dk/om-os/whistleblowerordning>.

Med henblik på at styrke indsatsen for at reducere instituttets udledning af CO₂ forbundet med flyrejser, som udgør ca. 90 % af instituttets samlede CO₂ aftryk, indeholder instituttets strategi for perioden 2021-24 for første gang et egentligt klimamål: instituttet skal reducere sit CO₂-aftryk med 15 procent pr. medarbejder i 2022 i forhold til 2019-opgørelsen.

Som det fremgår af nedenstående figur, falder CO₂ udledningen pr. medarbejder fra 1.945 kg. i 2019 til 1.526 kg. i 2022. Det svarer til et procentuelt fald på 21 %, hvilket er en årlig samlet besparelse på 39 ton CO₂. Det strategiske mål er således opfyldt, men ledelsen vil følge udviklingen tæt – navnlig i lyset af, at pandemien ikke længere påvirker instituttets rejseaktivitet, hvilket også kan aflæse kurven nedenfor.

CO₂ (kg.) per årsværk



ÅRETS RESULTAT OG DEN ØKONOMISKE UDVIKLING I 2022

Der er i 2022 realiseret et underskud på 121 t.kr. mod forventet overskud på 1,5 mio.kr. Underskuddet skyldes primært et ikke planlagt underskud på instituttets projekter under indtægtsdækket virksomhed.

Ledelsen vurderer samlet set regnskabsresultatet som tilfredsstillende.

I tabellen neden for ses årets resultat i forhold til instituttets grundbudget 2022.

	Grundbudget 2022	Resultat 2022	Forskel R22-GB22
Omsætning	-195.680	-177.171	18.509
Finanslov (AV)	-42.600	-42.600	0
Projekter	-153.080	-134.571	18.509
Udgifter	194.296	177.292	-17.004
Løn	94.253	90.928	-3.324
Drift	100.043	86.364	-13.679
Resultat	-1.385	121	1.505

Udgifterne til både løn og drift er faldet sammenlignet med grundbudgettet, hvilket har påvirket det samlede aktivitetsniveau.

4 ÅRSREGNSKAB

Instituttets finanslovsbevilling blev ændret med virkning fra 1. januar 2018, således at den nu afspejler, at instituttet er en selvejende institution inden for den offentlige forvaltning (og ikke som tidligere bevillingsmæssigt blev anset som en egentlig statsvirksomhed).

Denne statusændring har ikke medført ændringer i opstillingen af regnskabet.

Regnskabet består af en resultatopgørelse, balance og noter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der er ikke sket ændringer i regnskabspraksis i forhold til 2018. Dog er der tilføjet afklarende afsnit om, hvilke tabeller som medtages i regnskabet jf. nedenfor.

Instituttets regnskab er aflagt efter regnskabsbekendtgørelsen (bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018) og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledning (OAV), idet enkelte tabeller og bilag, som indgår i "Vejledning om årsrapport for statslige institutioner", er fravalgt (se nedenfor).

Årsrapporten indeholder følgende:

1. Tabel 4, Årets resultatopfyldelse (s. 11)
2. Tabel 6, Resultatopgørelse (s. 15)
3. Tabel 8, Balance (s. 17)
4. Tabel 9, Egenkapitalforklaring (s. 19)
5. Bilag 4.2, Indtægtsdækket virksomhed (s. 19)

Årsrapporten indeholder ikke:

1. Tabel 1, Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal
2. Tabel 2, Virksomhedens hovedkonti
3. Tabel 3, Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver
4. Tabel 5, Forventninger til det kommende år
5. Tabel 7, Resultat disponering af årets resultat
6. Tabel 10, Likviditet og låneramme, ej relevant
7. Tabel 11, Opfølgning på lønsumsloft, ej relevant
8. Tabel 12, Bevillingsregnskab
9. Tabel 13-14 Anlægsaktiver
10. Tabel 16-17, Gebyrfinansieret virksomhed
11. Tabel 18, Tilskudsfinansierede aktiviteter
12. Tabel 19-20, Forelagte investeringer
13. Tabel 21, IT-omkostninger
14. Bilag 4, Alle bilag undtagen indtægtsdækket virksomhed.

RESULTATOPGØRELSE

De følgende regnskabstal er baseret på udtræk fra Navision Stat og LDV. Vi anvender derfor regnskabsmæssige fortegn, dvs. at indtægter er opgjort med minus og omkostninger med plus.

Udvalgte poster er markeret med en note, der findes nedenfor i afsnit 3.

(1.000 kr.)	Regnskab 2021	Regnskab 2022	Budget 2023	Note
Ordinære driftsindtægter				
Indtægtsført bevilling				
Bevilling (Finanslov)	-42.300	-42.600	-44.300	
Indtægtsført bevilling i alt	-42.300	-42.600	-44.300	
Salg af varer og tjenesteydelser (IV)	-15.684	-21.817	-29.414	
Tilskud til egen drift (projekter)	-100.001	-112.754	-121.492	
Ordinære driftsindtægter i alt	-157.985	-177.171	-195.206	1
Ordinære driftsomkostninger				
Forbrugsomkostninger				
Husleje	5.733	6.148	5.850	
Forbrugsomkostninger i alt	5.733	6.148	5.850	2
Personaleomkostninger				
Lønninger	76.757	81.261		
Pension	12.011	12.912		
Lønrefusion	-2.962	-3.245		
Andre personaleomkostninger	21			
Personaleomkostninger i alt	85.826	90.928	100.843	3
Af- og nedskrivninger	214	91	500	
Andre ordinære driftsomkostninger	59.497	80.944	89.105	
Ordinære driftsomkostninger i alt	145.537	171.963	190.448	
Resultat af ordinær drift	-6.715	940	1.092	
Andre driftsposter				
Andre driftsindtægter	-35.929	-44.595		
Andre driftsomkostninger	35.929	44.595		
Resultat før finansielle poster	-6.715	940	1.092	
Finansielle poster				
Finansielle indtægter	0	-820		
Finansielle omkostninger	12	1		
Resultat før ekstraordinære poster	-6.703	121	1.092	
Ekstraordinære poster				
Ekstraordinære indtægter	0	0	0	
Ekstraordinære omkostninger	0	0	0	
Årets resultat	-6.703	121	1.092	

BALANCE

De følgende regnskabstal er baseret på udtræk fra Navision Stat og LDV. Vi anvender derfor regnskabsmæssige fortegn, dvs. at indtægter er opgjort med minus og omkostninger med plus.

Udvalgte poster er markeret med en note, der findes nedenfor i afsnit 3.

Note	AKTIVER (1.000 kr.)	2021	2022	PASSIVER (1.000 kr.)	2021	2022	Note
	Anlægsaktiver			Egenkapital			
	Immaterielle anlægsaktiver			Reguleret egenkapital	0	0	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	(Startkapital)			
	Erhverv. koncessioner, patenter m.v.	0	0	Primoregulering	-	0	
	Udviklingsprojekter under opførelse	0	0	Akkumuleret overskud	-17.412	-24.116	
				Overført overskud	-6.704	121	
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	0	Egenkapital i alt	-24.116	-23.995	6
	Materielle anlægsaktiver			Hensatte forpligtelser			
	Grunde, arealer og bygninger	0	0	Åremålsforpligtelse			
	Infrastruktur	0	0	Løn og honorarer			
	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	Projekthensættelser	0	0	
	Transportmateriel	0	0	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	
	Inventar og IT-udstyr	91	0	Langfristet gæld			
	Igangværende arbejder for egen regning			Indefrosne feriepenge	0	-7.061	
	Materielle anlægsaktiver i alt	91	0	FF4 Langfristet gæld	0	0	
	Finansielle anlægsaktiver			Donationer	0	0	
	Statsforskrivning	0	0	Prioritetsgæld	0	0	
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	0	0	Anden langfristet gæld	0	0	
				Langfristet gæld i alt	0	-7.061	
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	Kortfristet gæld			
	Anlægsaktiver i alt	91	0	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-3.129	-5.045	
	Omsætningsaktiver			Anden kortfristet gæld	-1.728	-1.563	
	Varebeholdninger	0	0	Skyldige feriepenge	-12.252	-4.635	
	Tilgodehavender	9.205	17.756	Igangværende arbejder for fremmed regning	-57.461	-39.343	5
	Periodeafgrænsningsposter	303	14	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	0	0	
	Værdipapirer	0	0	Kortfristet gæld i alt	-74.570	-50.585	
	Likvide beholdninger			Gæld i alt	-74.570	-57.646	
	FF5 Uforrentet konto	0	0				
	FF7 Finansieringskonto	0	0				
	Andre likvider	89.087	63.873				
4	Likvide beholdninger i alt	89.087	63.873				
	Omsætningsaktiver i alt	98.595	81.642				
	AKTIVER I ALT	98.686	81.642	PASSIVER I ALT	-98.686	-81.642	

5 NOTER

NOTE 1 - DONOROVERSIGT

Instituttet modtog i 2021 bevillinger og indtægter fra følgende donorer:

Donoroversigt

DKK	2021	2022
Finanslov	39.344.279	39.649.632
Danida	65.453.955	76.464.434
EU	31.003.148	30.329.462
SIDA	9.134.540	11.313.350
Private virksomheder	1.380.074	872.256
Andre donorer	6.117.539	7.659.645
GIZ	1.866.395	4.021.277
Internal projects	34.916	
Multil. organisation	1.230.732	792.198
Swiss Agency	2.419.694	6.069.119
Total	157.985.274	177.171.373

Instituttets samlede omsætning i 2022 var på 177 mio.kr., hvilket er en forøgelse på 19 mio.kr. i forhold til 2021. Budget for året var på 196 mio.kr.

NOTE 2 - HUSLEJE

Det forventes, at huslejeudgiften i 2023 mindskes med ca. 300 t. kr. sammenlignet med 2022, idet bestyrelsen har opsagt et midlertidigt fremleje i tilknytning til domicilet.

NOTE 3 - PERSONALE- OG ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER

Personaleomkostningerne udgjorde 90,9 mio. kr. i 2022 mod forventet 94,3 mio.kr. i grundbudget. De lavere lønudgifter skyldes i stor omfang vakancer og lavere aktivitet end budgetteret inden for projekterne.

NOTE 4 - LIKVIDE BEHOLDNINGER

Instituttets likvide beholdninger er ændret fra 89 mio. kr. i 2021 til 64 mio. kr. i 2022. Instituttet får i langt de fleste tilfælde forudbetalt midler for projekter. I 2022 har de likvide beholdninger ligget mellem 55-89 mio.kr.

NOTE 5 - IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

Igangværende arbejder for fremmed regning er faldet fra 57,5 mio. kr. i 2021 til 39,3 mio. kr. i 2022.

NOTE 6 - EGENKAPITAL

Egenkapitalforklaring

-1.000 kr.	2021	2022
Egenkapital primo	-17.412	-24.116
Primoreguleringer	0	0
Regulering af det overførte overskud	0	0
Overført fra årets resultat	-6.704	121
Egenkapital ultimo	-24.116	-23.995

Årets resultat på 121 t.kr. er overført til egenkapitalen, som reduceres fra 24,1 mio.kr. til 24 mio.kr.

INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED (IV)

Indtægtsdækket virksomhed dækker over kommercielle aktiviteter og konsulentytelser, der er en naturlig udløber af, men adskilt fra institutioners almindelige virksomhed. Indtægtsdækket virksomhed skal således ses i modsætning til bevillingsfinansieret virksomhed, samt tilskuds- og gebyrfinansierede aktiviteter. Der er et statsligt krav om, at indtægtsdækket virksomhed ikke må give akkumuleret underskud over en fireårig periode.

Nedenstående tabel viser resultatet for instituttets indtægtsdækket virksomhed over de sidste fire år samt det akkumulerede resultat. Resultatet af indtægtsdækket virksomhed i 2022 udgør et underskud

på 0,9 mio. kr., mens det akkumulerede resultat for de seneste 4 år udgør et overskud på 3,3 mio.kr. Det akkumulerede overskud er ændret fra 5,5 mio.kr. i 2021 til 3,3 mio.kr. i 2022.

IV-oversigt

DKK	2019	2020	2021	2022	Akkumuleret
IV I alt	-745.447	-1.919.210	-633.683	944.020	-3.298.340

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henriette Laursen

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 080e9260-7af1-4940-b1c6-b8fb3b8b1605

IP: 188.64.xxx.xxx

2023-03-07 12:10:08 UTC



Sune Lægaard

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 8b01e29c-e615-494c-a792-7c26b11a10a1

IP: 130.226.xxx.xxx

2023-03-07 12:11:11 UTC



Christine Jørgensen

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 388696b9-2853-4c7c-823b-a63c5597b969

IP: 87.52.xxx.xxx

2023-03-07 12:21:55 UTC



Andreas Thingberg Kam

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 19bd530c-aaa0-40fb-8ad9-5e64f14cd46d

IP: 93.163.xxx.xxx

2023-03-07 13:27:59 UTC



Sif Holst

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 39d8907d-3f78-4f6f-a590-397bab39ffad

IP: 94.107.xxx.xxx

2023-03-07 16:18:50 UTC



Mette Boye

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 044c322f-091a-4058-b74d-9db68db85a1e

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-03-07 16:29:55 UTC



Christina Johnsen

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: PID:9208-2002-2-211426355724

IP: 185.18.xxx.xxx

2023-03-07 16:36:29 UTC



Lars Grassmé Binderup

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: ec50087d-a5a1-4bdd-bd54-7a5b135b48a3

IP: 83.73.xxx.xxx

2023-03-07 17:15:17 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jonas Vejsager Nøddekær

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 0ad2fca7-9342-49e8-8de4-9fd2f665d9f

IP: 46.161.xxx.xxx

2023-03-08 14:21:45 UTC



Karin Elisabeth Friis Buhmann

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: d9b8d49a-ee9e-4c0b-8d4e-e0a28eb5acef

IP: 170.239.xxx.xxx

2023-03-08 20:32:15 UTC



Louise Halleskov

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 321d478d-2b70-4ad9-ad07-940ed67508f2

IP: 83.90.xxx.xxx

2023-03-09 12:17:01 UTC



Steven Llewellyn Bjerregård Jensen

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 1c019e44-ed0d-4869-8fc5-7c6b98a44250

IP: 82.211.xxx.xxx

2023-03-09 15:11:52 UTC



Asim Umer Latif

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: c8c9ce4c-f1e6-45a1-9f99-a2c464ccf669

IP: 89.150.xxx.xxx

2023-03-10 22:29:57 UTC



Birgit Feldtmann

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: e6fcabad-ec4e-492d-9715-756554d1be79

IP: 185.187.xxx.xxx

2023-03-11 08:42:33 UTC



Louise Holck

Client Signer

På vegne af: Institut for Menneskerettigheder

Serienummer: 5b82f551-8c78-4ee9-b091-464de115e861

IP: 2.106.xxx.xxx

2023-03-11 13:05:46 UTC



Ulrik B Vassing

EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:77180494

IP: 85.204.xxx.xxx

2023-03-12 10:57:18 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>